### El retiro del médico

### I. Introducción

Rafael Muñoz-Kapellmann\*

La obra suprema de la creación es el hombre y es un extraordinario privilegio para el médico estar facultadopara intervenir enlasdelicadasfunciones y estructurasanatómicasdelcuerpo humano, en el nobleafán de devolver la salud o salvar la vida, que son los más preciados valores.

El médico debe prepararse de manera incesante para enriquecer y actualizar sus conocimientos. El no cumplir con esta responsabilidad fundamental lo coloca en el peligroso terreno de la incompetencia.

Es un hecho natural que en cualquier actividad desarrollada por el hombre, al llegar a una edad avanzada, aparezca una disminución de las facultades físicas y mentales. En el caso del médico; su actuación en esas condiciones ante el enfermo puede resultar perjudicialpara éste. Lo ideal sería que antes que esto ocurriera, el médico se retirara de su actividad. Llama la atención en la literatura médica hayamuy poco escrito acerca del retiro del médico, como si fuera un acontecimiento al cual el mismo médico no se quisiera enfrentar abiertamente.

Es por ello que consideramos interesante y útil presentar este simposioparahacer mención de las

razones y los hechos que se presentan en algún momento, para que el médico adopte la decisión de retirarse de manera oportuna.

Los temas de este Simposio, titulado "El retiro del médico", seránpresentadospor cuatro académicos en el siguiente orden:

El doctor José Kuthy Porter abordará los Aspectos Eticos, El doctor Kuthy se retiró de la neumología hace cinco años a raíz de haber sido director del Hospital General de la Ciudad de México. Hoy día es director de la Escuela de Medicina de la Universidad Anáhuac.

El doctor Horacio Jinich Brook tratará los Conceptos de un Clínico. El doctor Jinich radica en los Estados Unidos ejerciendo la gastroenterología y es Profesor de Medicina en la Universidad de Californiade San Diego.

Yo me referiré a los Conceptos y Experienciade un Cirujano. Estoy totalmente retirado de la cirugía y de la medicina desde 1991. EI INNSZ me nombró Cirujano Emérito.

Por último, el doctor Ramón de la Fuente Muñiz nos hablará de los Conceptos de un Psiquiatría. El doctor de la Fuente ejerce la psiquiatría y es Fundadory Director del Instituto Mexicano de Psiquiatría.

<sup>\*</sup> Académico titular

# II. Aspectos éticos

José Kuthy Porter\*

No es fácil abordar este tema dado que se trata de una situación que implica la existencia de una profunda conciencia personal: determinar cuándo y en qué momento debemos dejar la práctica activa de nuestro que hacermédico, es un aspecto de responsabilidad personal que debe hacerse con base a la formación de una rectaconciencia a lo largo de toda una vida (personal, familiar y profesional).

Sin embargo, es posible señalar algunos aspectos que merecen ser considerados (desde el punto de vista ético).

Todo en la vidatiene un momento, es así que el ejercicio de la medicina también lo debe tener. Hay pacientes que buscan al médico joven porque piensan que es el que posee los últimos conocimientos, otros buscan al mayor e inclusive al más viejo por la experienciaque suponen puedateneren su ya largo ejercicio profesional.

Ambas posiciones son razonables desde el puntode pacientes in embargo en el tema que nos ocupa es el médico quien debe hacer su juicio personal. Sólo es el médico ante su responsabilidado on sus pacientes y consigo mismo, quien debe decidir el momento de su retiro.

Coincido con el doctor Martínez Palomo en el sentido de que el análisis de las habilidades de un profesional demostrará que los médicos con éxito son los que aprenden de sus propios errores, mientras que los menos afortunados lo son porque no los reconocen y racionalizan sus fracasos. La aceptación de la falibilidadprofesional y del progreso de las ciencias como una aproximación a la verdad, deberán unir al médico práctico y al científico y hacer indistinguibleal uno del otro. Una actitud modesta facilita el aceptar que la practica de la medicina como la de cualquier otra profesión sea siempre perfectible.

De acuerdo con Middleton, en el cuadro de la práctica futura de la medicina permanece el tema central de una participación activa de nuestra profesión en la definición de los cambios sociales por venir. En Última instancia, el poder del médico para preveniry curarlaenfermedad, depende nosólode sus conocimientos, de su ciencia o del arte de escuchar las quejas del enfermo; depende también del respeto que le tributensus pacientes y la sociedad en general. Respeto que se perderá cuando el médico no pueda ya continuar con las habilidades que le deben caracterizar.

Desafortunadamente la carga de trabajo que sobre todo en nuestro país, el médico debe llevar a cabo en las instituciones de salud oficiales, su reducida retribución ante la necesidad de proporcionar asufamilia unavidadecorosa, le obligancon inusitadafrecuencia a realizar varias labores con el consecuente descuido de algunas de ellas, aumentando los factores de error y la iatrogenia.

Por otra parte, elejercicio privado de la medicina ante la crisis económica que seguimos enfrentando es cada vez de menor retribución económica.

Todos estos hechos motivan que el retiro del ejercicioactivodel profesionistas eve acada vez más postergado.

No se ha establecido en la práctica médica privada el tiempo de vida profesional útil para el médico; en algunas instituciones ya se le empieza a obligar a su retiro mediante jubilación a determinada edad.

Yo no creo que se puedan determinar los límites precisosparael momentoderetirarse dignamentede su profesión más que los que desde el punto de vista de una conciencia profundamente ética y que fije el propio médico, tanto así que podemostener médicos jóvenes que deberían ser limitados en alguna forma en su ejercicio profesional, y viejos que aún con el cúmulo de años deberían continuar ejerciendo su profesión y cuando en conciencia ya no pueden participar, deben enfrentar la decisión ética de retirarse del ejercicio activo de su profesión y hacerlo con la frente elevada y satisfechos de su decisión.

Por otra parte, los códigos de ética que reuniones de expertos a nivel internacional han puesto al

Correspondencia y solicitud de sobretiros: Mango No. 4 Col. Florida C.P. 01030 México, D.F. Tei 328-80-45

<sup>\*</sup> Académico titular.

día, no impidenque el médico enfrenteuna variabilidad de condicionesque aun cuandotodo lo hubiera llevado a cabo correctamentetanto en el orden moral come en el jurídico, como técnico, los conflictos interiores a los que frecuentementese enfrenta, no pueden encontrar solucionesfáciles, así como no es fácil el determinar el tiempo óptimo para el retiro.

Con la tecnología desarrollada durante los últimos tres decenios, no sólo se modificó el acto médico para volverse más mecánico y personal, sino que se han planteado nuevos conflictos de conciencia para el médico militante: por su mayor capacidad para modificar la historia natural de las enfermedades: porque su acción no sólo afecta la evolución del padecimiento sino la función de uno o varios órganos y sistemas; porque su repercusión sobre el psiguismo y su hábitat inmediato es más profundo, porque la profesión misma se inscribe ahora en un contexto social diferente, en el que los conceptos de hombre, mundo, espíritu, ciencia y valores, han cambiado de manera radical: porque por último el médico es ahora responsable no sólo ante el individuo que le solicita ayuda, sino ante la colectividad y por tanto debe ocuparse de planificar, administrary realizar las políticas de salud, lo que introduce problemas sociales y económicos en los que debe participar, e insisto, cuando en conciencia el médico ya no puede participar debe enfrentarla decisión ética de retirarse del ejercicio activo de su profesión.

Por lo que se refiereal cirujano (citandoa Alvarez Cordero) "El respetoquedebe tenerparacadaacto quirúrgico, ya que se estápenetrandoen el yo de un ser humano y que cada movimiento, cada tiempo quirúrgico afecta decididamente la evolución postoperatoriadel paciente; que no hay actos quirúrgicos banales, sean sencillos, sean complicados, entodos y cadaunodeellos, elcirujanodeberá poner todo su conocimiento y toda su capacidad artesanal para llevarles a feliz término".

De nuevo aquíserá la ética del cirujano la que le dicte la necesidad de su retiro cuando comprenda que sus habilidadesartesanales, que sucapacidad quirúrgica ya no es lo que era.

Insisto por último, desde el punto de vista ético sólo la recta conciencia del profesionista de la medicina, del médico, y del cirujano serán los que dicten el tiempo oportunopara el retiro de su actividad profesional activa.

#### Referencias

- Martínez Palomo A. La Ciencia Básica y la Práctica de la Medicina. Revista Médica Sur. 3: 813 Jul-Sep. 1996.
- Middleten WS. The practice of Medicine: past, present and future. Perspectives in biology and medicine 1972 15: 332.
- Engel GL. The need for a new medical model: Achallenge of biomedicine. Science 1977 196:129.
- Alvarez Cordero R. Preparacióndel Cirujano General: Gac. Méd. Méx.121-1-2, Enero-Febrero 1985.

## III. El retiro del médico

Horacio Jinich\*

Empezaré por manifestar mi alegría porque el nombre elegido haya sido "retiro" y no "jubilación" pues, ¿quién tuvo la cruel idea de escoger este término para uno de los momentos más difíciles y, a menudo, mas dolorosos de la vida del hombre activo, hombre o mujer? Para la mujer, sin embargo, el retiro de la vida profesional suele ser menos difícil porque, casi siempre, asu actividadprofesio-

nal se suma la de esposa, madre y abuela, destino sublime que sólo termina con la muerte. Quizás sea ésta una de las razones por las que la expectativa de vida sea superior en la mujer que en el hombre. El hombre, en cambio, realiza la mayor inversión de su tiempo y de su energía, de sus ambicionesy sus sueños, en sutrabajo profesional y, quizás nadie lo haga con mayor intensidad,

Correspondenciay Solicitud de sobretiros: UCSD Medical Center H-811-D 225 Dickinson Street, 92103 San Diego California Fax: 001-619543-2766

<sup>\*</sup> Académico titular.

dedicación y entrega, que el que se consagra a la medicina. No faltan, cierto es, los médicos que esperan ansiosos el momento feliz de su jubilación, pero me atrevo acreer que, en ellos, faltó una férrea vocación por la medicina, o existieronfactores externos que interfirieronde manera fatal con su disfrute.

¿Cuándo debe retirarse el médico? La respuesta es fácil cuando el retiro es involuntario, sea por que la fecha se encuentra fatalmente señalada por las leyes, reglamentos y contratos de una profesión que ya casi ha dejado de ser liberal y en la cual el ahora llamado "proveedor de servicios de salud" se encuentra sometido a decisiones que lo rebasan; sea como consecuencia de factores impredecibles como son la enfermedad, el accidente y las grandes perturbaciones sociales.

'Cuándo debiera retirarse el médico, ese que todavía conserva el don del libre albedrío? Si tiene la fortuna de haber escapado a los impedimentos que he señalado, así como a tantos otros que ni siguiera se me ocurren ahora ¿puedo atreverme, acaso, a proponer reglas v ofrecer conseios? En definitiva, no. "Cada cabeza es un mundo" Acerca del retiro voluntario podemos decir que hay tantas causas y tipos de retiros voluntarios como hay formas individuales, estilos personales, de haber sentido el "ser médico", de haber "vivido" la profesión de médico. Para quienes, como el que habla. "ser médico" ha sido siempre sinónimo de "vivir", el retiro voluntario equivale a muerte.. peor aún, a suicidio. Los que pensamos y sentimos así, rechazamos, huimos de la idea del retiro: rehusamos pensary hablar de nuestro retiro, como rehusamos pensary hablarde nuestrapropia muerte. Los que se retiran son "los otros", nosotros no. Y cuando nos enteramos de que un médico, un colega, un amigo se ha suicidado e ignoramos la causa, pensamos, elucubramos: ¿depresión?, ¿cáncer?, ¿problemas personales? o ¿retiro? Allá en mis años mozos, cuando surgía el tema del retiro, vo siempre pensé que mi plan era morir en pleno ejercicio de mi arte. No hace mucho, una paciente me comentó que ella fue la última paciente de un médicoque yoconocíy admiré; cuando le pregunté que cómo lo supo me dijo: "muy sencillo: quedó muerto en el consultorio, frenteamí", "Muerte ideal, muerte deseable, hazme ese último favor" pensé para mí.

Las circunstancias me han hecho sentir la agoníadel retirovarias veces. Varias veces hecerrado mi consultorio y me he despedido de mis pacientes; varias veces he sido testigo del dolor y las lagrimas de no pocos de ellos, y he sentido la angustia, la culpa, el dolory laopresiónen mipropio pecho. Pero han sido retiros fugaces, para empezar de nuevo en otro lado. Ha sido muerte, Si, pero con resurrección; muerte falsa. Pero... ¿muerte definitiva, muerte final, muerte muerte? Que me tome por sorpresa, en pleno goce, en plena satisfacción, auscultando, recetando, escuchandoa mi paciente, dándole un ultimo consejo.

Pero, ¿no es, acaso, todo esto, egoísmo; peligroso y fatal egoísmo. ¿Y el paciente? ¿He dejado de pensar en el enfermo? ¿Yo, que siempre he habladodel "interéssupremodelenfermo", pretendo ser su médico hasta mi muerte, sin tomar en cuenta el deterioro, la ruina progresiva e inevitable de mis facultades intelectuales, y también físicas? ¿La pérdida de la agudeza de mis sentidos; las fallas de lamernoria; las flaquezasdelrazonamiento; el temblor incontrolable de mis manos? ¿Quiero sobrevivir como médico a costa de que pueda ocasionar la muerte de mis pacientes? ¿A dónde dejé la ética, la responsabilidad y la compasión?

Egoísmo *versus* altruismo, amor propio en peligrosaconfrontación con los valores morales; conflicto doloroso pero para el cual sólo hay una única salida. No es deninguna manera legítimo escudarse tras el recurso psicológico de la negación.

Oh, que pudiese diagnosticarme a mi mismo; que pudiese tener la capacidad de sorprender mis primeras fallas, los primeros errores causados por el impacto negativo de los años! Por lo menos, que hubieseuncolega,un amigo, quetuviese el valor de señalármelos y que yo tuviese la ecuanimidad de aceptar su existencia y tomar la decisión acertada: aauélla aobernada por los más altos principios de la etica. Perotemo que el propio deterioro se encarque de colocar una venda sobre mis ojos, y que el poderoso mecanismo psicológico de defensa: la negación se apodere de mi capacidad de discernimiento. Y sospecho que mi colega, mi amigo se quedarácalladopor temor aofendermeo, lo que es peor aún, que yo malinterprete sus observaciones y las rechace con desdén y suspicacia.

Pues bien, ¡basta de negación! La verdad es que ya hicieron su aparición los primeros síntomas,

imposible negarlo. Es verdad que son leves y de poca peligrosidadpara los pacientes, pero es muy probable que sean los únicos que seré capaz de percibir con absolutanitidez; los más graves llegarán, tarde o temprano, y podrán pasar inadvertidos para una mente senil, si se dejare correr el tiempo. Cierta dificultad para recordar nombres y dosis de medicamentos; cierta fatiga prematura durante la lectura de artículos científicos; somnolencia precoz mientras se escucha una conferencia: olvido rápido de los detalles y esencia de dichas comunicaciones científicas; flojerapara a ristir a las sesiones de la Academia Nacional de Medicina y los congresos científicos de la especialidad; dificultad creciente para incorporar a la memoria la avalanchade información nueva en Medicina v. peor aún. imposibilidadde borrar de ella la información vieja, ya caduca e, incluso, equivocada.

Es preciso aceptar que el tiempo del retiro ha llegado. La pregunta que queda es: ¿cómo llevarlo a cabo?, ¿cómo hacerlo de manera inteligente? Habrá que asegurarse de que la merma en los ingresos financieros no impida el mantenimiento de un nivel económico que prometa cierta tranquilidad para vivir, aunque fuere con austeridad. Es esencial que se cuente con el apoyo moral de la familia y de los amigos, como también lo es el tener una o más aficiones importantes, ilusiones largamente pospuestas, planes y proyectes mantenidos en impaciente espera, con objeto de llenar de manera constructiva y gratificante esas horas liberadas del trabajo profesional; de evitar esa, la más terrible de las maldiciones: el tedio, alimentando el espíritu con valores intelectuales o artísticos, y morales, que den sentido a lo que resta de vida; por sobre todo, amar, en la acepción más amplia de la palabra. Cuidar, además del espíritu, el cuerpo, la

salud física, obedeciendo los consejos que tantas veces se ofrecieron a los pacientes y tantas veces se olvidaron para aplicarlos a uno mismo.

El retiro, mi retiro, no deberá consistir en una súbita y total interrupcióndel ejercicio de la medicina, sino en un proceso gradual. Se acortará el numero de horas dedicadas a dicho eiercicio: se renunciaráa la medicina hospitalariay, también, a la práctica de los procedimientos endescópicos. Se intentará restringir la atención médica a aquellos pacientes con quienes se tienen la zosafectivos v mayores obligaciones morales v. sobre todo, que tenganpadecimientosencuvomaneiose ha tenido mayor experiencia y pericia y en lo que la vejez del médico, en lugar de ser un defecto, resulta ser un atributodeseable: padecimientoscuyomanejo exide una visión amplia del paciente, del mundo y de la vida y, por consiguiente, en los que no es la tecnología avanzada ni el ultimo descubrimiento farmacéutico, sino el consejo sabio y maduro, lo que hacemayorfalta. Las abiduría que dan los años le da al médico unaventaja sobre sus colegas mas ióvenes, ventaja que no debe ser menospreciada y que le permite seguir beneficiando, por algún tiempo, a los pacientes que se sigan resistiendo a dejarlo. Así, de esa manera, podré seguir siendo médico, un poco de médico, un algo de médico, en un lento proceso de retiro que, sin dejar de doler, sea, a la vez, tolerable y ético.

Todo este proceso de retiro empezó ya hace algún tiempo y está evolucionando de manera satisfactoria. La catástrofe anímica tan temida, no se ha presentado. No hay depresión. Hay ecuanimidad y cierta alegría. Este es mi testimonio. No pretende ser una receta de aplicación general. No me he referidoal "retiro del médico" sino, exclusiva y sinceramente, a "mi retiro".

# IV. Retiro del cirujano. Conceptos personales

Rafael Muñoz-Kapellmann\*

La cirugía es ciencia y es arte y demandaque el cirujano reúna características muy especiales y bien definidas, tales como: vocación, temperamento, inteligencia, valor, audacia, criterio, decisión, destreza manual, fortaleza física, amor al estudio y bases morales y éticas muy sólidas.

Con estas características, se comprende que la cirugía se hace, empleando palabras muy sencillas, con el cerebro, con el corazón y con las manos. El cirujano debe. ser un clínico y algo más, y nunca algo menos No debe olvidar que practica un métodoagresivo:incide, resecaoextirpa tejidos ú órganos, y si la reconstrucciónno correspondea lo requerido, las consecuenciaspueden ser graves y aun fatales para el enfermo.

Hablarébrevementedemi paso por lacirugía. Al recibirmeen 1942 comencé a trabaiarcon un excelente cirujano, el más completo de su época el maestro Clemente Robles, en el pabellón 7 del Hospital General de la ciudad de México, En 1947, al iniciar sus labores el muy singular Hospital de Enfermedades de la Nutrición, creación del maestro Salvador Zubirán, el maestro Robles fue nombrado Jefe de Cirugía. Me llevó como ayudantea la primera operación que se hizo en ese hospital. A partirdeentonces permanecícomocirujano en esa institución hasta mi retiro en 1991. Recibí las enseñanzas de un notable clínico, el maestro Bernardo Sepúlveda. En 1950 disfruté de las enseñanzas y de la amistad del doctor Richard B. Cattell en la Clínica Lahev de Boston.

En el Hospital de la Nutricióntuve la oportunidad de practicar una cirugía muy demandante, que comprendía todas las operaciones de aparato digestivo, endocrinologíay hematología. Como reto, tuve predilección por la cirugía portocaval y la reconstrucción de vías biliares. El Hospital de la Nutrición, Instituto desde 1981. Es un lugar ideal para practicar la cirugía, para aprender, para enseñar y para hacer investigación. Como en toda institución oficial, numerosos médicos trabajan en equipo para atender a los pacientes. La identifica-

ción con ellos no es absoluta. El éxito y el fracaso se diluyen. La retribucióneconómicapara el médico es mínimaytodoestoobligaalcirujanoatrabajar simultáneamentecon la clientela privada. En ésta la identificacióncon el enfermo debe ser completa y la atención muy personal. El éxito y el fracaso alcanzan aguí su máxima expresión.

Cuando el cirujano es joven y está adquiriendo experiencia, es inevitable que cometa errores y ocurran fracasos. Si éstos son valorados en su justa dimensión,procuraráno repetirlos. A medida que va madurando, se volverá más exigente en aspectos que garanticenresultadosóptimos en su trabajo. Operará en los mejores hospitalesy seleccionará a excelentes anestesiólogos y cirujanos ayudantes.

El cirujano maduro ofrecerá atención de excelenciaasu paciente. Lo mejor paracurarlo o aliviarlo, pero nada que perjudique su salud o ponga en peligro su vida. Las complicacionesoperatoriasse verán con gran preocupacióny se manejarán con la mayor eficiencia

Es razonable suponer, en términos generales, que la plenitud de la mayoría de los cirujanos dure hasta los 65 años, edad en que se inicia la ancianidad, o en forma eufemística, la tercera edad. Después y dependiendo el momento de cada caso particular, se iniciará de forma inexorable la disminución progresiva y persistente de las facultades mentales y físicas, proceso imposible de evitar. Cuando esa invaluablecoordinaciónentre la mente, la voluntad y las manos comienzan a fallar, aparecerá una disminución de la destreza para ejecutar una operación con la brillantez y perfección de antes.

#### ¿ Por qué debe retirase el cirujano?

Si el cirujano alcanza edades muy avanzadas no es aconsejableque sigaoperando en presencia de signos de decadencia. Si en la madurez ofreció

Correspondencia y solicitud de sobretiros Monte Líbano No 630 Lomas de Chapultepec C P 11000 Mexico, D F Tels 520-21-94 520-39-96

<sup>\*</sup> Académico titular

magnifica atencióna sus pacientes, no podrá ofrecer lo mismo cuando por la edad se han perdido facultades. El cirujano debe sacrificar su orgullo y amor propio y anteponer la seguridad del paciente absteniéndose de hacer malas operaciones. Si persiste en seguir operando, parecería que desvirtúa los nobles fines que lo impulsaban en épocas anteriores. Hay cirujanos que resisten retirarse y arguyen que se van a retirar hasta que se mueran, que operar es lo único que saben hacer, que mientraspuedan seguirán operando, y no aceptan que sus facultades han mermado.

Estas actitudes demuestran que el cirujano no pensó ni se preparó con oportunidadpara el retiro y la realidad le toma totalmente desprevenido.

En mi caso personal, desdepocos años después de recibirme, comencé a meditar, y con mucha frecuencia, en el retiro, iniciando una preparación tanto desde el punto de vista anímico como económico. Me convencí que el retiro debía ser un trance esperado, necesario y no doloroso. Sólo deseaba tener la suficiente autocrítica para hacerlo en el momento oportuno. Reforzaba mi intención con observar o enterarme de lo que sucedía con cirujanos que no se habían retirado oportunamente.

#### ¿Cuándo debe retirarse e I cirujano?

Si consideramos que nue stra obligación es operar bien a los pacientes, el retiro lo debemos hacer antes que la disminución de faculta des mentales y físicas afecten la destreza para operar bien. La edad para hacerlo en el momento adecuado naturalmente que será distinto en cada cirujano, según sus características muy personales, pero me atrevería adecir que puede serdespués de los 65 años y antes de los 75. Si persiste el cirujano en operar estando ya en decadencia, se presentarán situaciones francamente per judiciales para el enfermo. Es verdaderamente penosa la actuación del cirujano falto de facultades: manos temblorosas: visión defectuosa; dificultad para distinguir las estructuras anatómicas; torpeza al hacer cortes, suturas o nudos; lesiones de estructuras en forma inadvertida: ser presa de un temor a veces pánico ante la producción de una hemorragia copiosa; falta de decisiones oportunas ante situaciones de emergencia: actitud pasiva ante complicaciones: resistencia a prolongar una operación cuando ello es necesario.

En esta situaciónel cirujano estádeteriorando o borrando la buena imagen que sus colegas, discípulos y pacientestenían de él. No es justo que toda una vida profesional de buen ejercicio de la cirugía se vea opacada en sus postrimeríaspor insistir en seguir trabajando cuando ya no se debe.

En mi caso particular, yo me sentía muy bien al cumplir tanto los 65 como los 70 años, y seguí operando. Pero antes de los 74 años aparecieron manifestacionestales como poca disposiciónpara hacer operaciones de urgencia durante el día, lo mismo para operaciones de muy larga duración, y sobre todo, fatiga progresiva en intervenciones muy prolongadas.

En una ocasión, durante una reconstrucción de vías biliares muy difícil y que se había prolongado por más decinco horas, mesentíatan fatigado, que pedí a un cirujano joven, antiguo discípulo, que hiciera la última sutura del hepático izquierdo al vevuno. La realizó perfectamente bien y la paciente evolucionó satisfactoriamente. Además de esta llamada de atención comencé a notar que mi estado emocional ante las operaciones estaba cambiando: disfrutaba menos que antes el acto de operar y me preocupabamás de lo razonablede lo que pudiera ocurrir al enfermo. En estas condiciones decidíque el momentodel retiro había llegado. Consideré que la destreza y criterio quirúrgico los conservaba igual, hecho que corroboré en varias ocasiones con mis más cercanos colaboradores quirúrgicos, a preguntas exprofeso de mi parte. Teníalatranguilidadqueenesaetapafinal nohabía yo incurridoen alguna iatrogenia conmisoperados.

#### ¿Cómo debe o puede retirarse el cirujano?

Hay vanas formas. Una de ellas es que al estar operando todavíabien, dejedeoperary se retire en forma definitiva. Con esta decisión sacrifica su amor propioal dejar de hacer algo que ha llenadosu vida profesional, antes de comenzara hacerlomal, y con ello dañar a los pacientes.

Yo opté por esta determinación. Nunca hablé connadie sobre el particular. Para el día que decidí retirarme, escogí un casó difícil y complicado. Se tratabadeun paciente de 42 años con angiodisplasia

sangrante en colon derecho y litiasis vesicular. Anteriormente le habían practicado un puente coronario, reimplante de una válvula cardíaca y resección de esternón por mediastinitis supurada. Teníaun marcapaso instalado. El riesgo operatorio era muy elevado.

El 17 de junio de 1991 le practiqué colecistectomía y colectomía derecha al amparo de una excelente anestesia administrada por el doctor José Manuel Portela. La operación salió muy bien, la evolución fue excelente y el paciente vive en condiciones muy satisfactorias. Desde esa intervenciónno he vuelto aoperar, ni siquierahe entrado a un quirófano. Poco después cerré el consultorio y no he vuelto a dar consulta.

Tan convencido estaba de mi preceder, que el retiro fue un hecho muy satisfactorio y en ningún momento he añorado el acto de operar, algo que verdaderamente me fascinaba. El mejor halago que escuchaba, era cuando un colega me decía que porqué me había retirado, si todavía estaba operandobien. El Instituto de la Nutrición me distinguió con el nombramiento de Cirujano Emérito.

Otra forma de retirarse, y que luego me fue sugerida, era hacerle paulatinamente, operando solamente casos sencillos. Obviamente es una forma decorosa de hacerlo, siempre y cuando el cirujano sacrifique su orgullo y se conforme con

una cirugía inferior en calidad a la que hacía antes. El recuerdo de su imagen se verá afectado. Además, complicaciones y problemas también se presentan en operaciones menores y las responsabilidades están vigentes. Esta forma de retiro nunca la contemplé.

Por último, otra forma de retirarse paulatinamente, consiste en que el cirujano opere en compañia de un cirujano ampliamente calificado y que sea éste el que haga los tiempos importantes o difíciles de la intervención. Con ello, el cirujano, dizque responsable del enfermo, queda en calidad de incómodo ayudante. Es una asociación profesionalquedifícilmenteperdura Elpacienteen nada se beneficia y por lo menos debe estar enterado y aceptar la modalidad con que será intervenido. Si no queda enterado, el procedimiento es criticable.

Para finalizar, deseo sugerir principalmente a los cirujanos jóvenes, pensar con mucha anticipación en su retiro y prepararse para ello en todos los aspectos necesarios. Considerar que en esa decisión la motivación más importante la proporciona el enfermo y que el orgullo del cirujano se sitúa después. Hacerlo con sus facultades íntegras y en forma digna, para que el recuerdo del retiro sea motivo de satisfacción para el cirujano y de afecto y respete por parte de sus colegas, discípulos y pacientes.

### V. Reflexiones sobre el retiro del médico\*

Ramón de la Fuente\*\*

Agradezco al doctor Rafael Muñoz Kapellman organizador de este evento, su amable invitación para participar en él.

Comenzaré por decir que el retiro de la vida profesional activa es un asunto que no ha recibido entre nosotros los médicos de México la atención que amerita. A diferencia del retiro de otros profesionales el retiro de los médicos coincide general-

mente con el inicio de la senectud. Es claro que el envejecimientonoessóloinvoluciónbiológica, ni el retiro es sólo un trámite. Ambos son procesos muy individualizados profundamente influidos por las experiencias y por las circunstancias. Dentro de este marco conceptual haré algunas reflexiones sobre el tema, con el sesgo propio de mi experiencia profesional.

<sup>\*</sup> Participación en el simposio sobre el Retiro del Médico. Academia Nacional de Medicina de México, ocfubre de 1997.

<sup>\*\*</sup> Director General del Instituto Mexicano de Psiquiatría.

Correspondenciay solicitud de sobretiros: Calz. México-XochimilcoNo 101 Col. San Lorenzo Huipuico C.P. 14370 México, D.F. Tel. 655-28-11

#### La edad del retiro y el entorno

El fenómeno primario en el envejecimiento es la reducción funcional y la muerte de las neuronas cerebrales. En la senectud, el cerebro se enjuta. Alfonso Escobar ha encontrado que el cerebro del mexicano que entre los 30 y los 40 años pesa 1300 gramos se reduce en la senectud hasta pesar 1114 gramos entre los 71 y los 98 años.

Escribe Ortega y Gaset, que una generación se distingue de las que le preceden y de las que le siquen por la manera como sus miembros comparten la experiencia. En los tiempos que corren la separación entre las generaciones se ha hecho más profunda y dificil desalvar. La experiencia que hoy en día comparte la generación en proceso de retiro está profundamente marcada par la irrupción a mitad del camino, de avances tecnológicos insospechados y de cambios no menos notables en lacultura: el mundo en que nos hallamos inmersos, escadavez máspequeño y también más inseguro; las mitologías se derrumban y muchos modelos configurados por la tradición pierden su eficacia normativa. En nuestra civilización urbana e industrial, la familia extensa que fue refugio acogedor de los hombres al término de su vida productiva ha sidofrecuentementesustituidapor lafamilia discregada y el sentido de comunidad ha cedido su lugar a la masificación.

Para los más afortunados de nuestros colegas, el retiro es una meta contemplada, que se alcanza bajo el signo de haber cumplido ya la misión que nos fue asignada y que inicia una nueva etapa, abiertaa nuevas posibilidades. Paraotros, la experiencia es muy distinta. La retirada es una pérdida dolorosa que transcurre bajo el signo de "la vida no vivida" y puede ser el detonador de una crisis existencial colmada de autorreproches, de aburrimiento y de miedo al desamparo.

Lasoledaddetodostantemida, corre parejacon el encogimiento de los ingresos.

En un caso, el médico se retira habiendo previsto y aceptado su retiro del trabajo profesional porque ya no tiene la seguridad y la voluntad de: so pondera las demandas específicas de sus pacientes. Para otros, y no pocos, el retiro no es algo previsto y aceptado, sino una condena injusta impuesta por normas legales o por la declinación de la salud.

¿Hay una edad para el retiro? Legalmente sí, afortunadamente con algunas ampliaciones, pero podemos constatar que algunos colegas llegan a esa edad que demanda el término de su actividad profesional conservando su vigor, su interés y sus capacidadesintelectuales. De hechola edad cronológica, por sí misma, no es el mejor criterio para el retiro máxime que las compensaciones económicas por una largavida de trabajo no son equitativas, por no decir que son miserables.

De ahí que un componente del retiro no deseado, sean el sentimiento de la pérdida de un objeto amado y la angustiade laseparación. De hecho, el retiro se da en una etapa de la vida en la que las separaciones y las pérdidas se acumulan unas sobre otras. Se pierde a los familiares, a los amigos, se pierde vigor y se pierden posiciones que son fuente de seguridad y satisfacción. Freud vió en el duelo, la respuesta normal a la pérdida de un ser querido, el modelo de la respuesta a otras pérdidas de objetos de los cuales dependemos. El procesodel duelo y su resolución es un marco que nos avuda a comprender meior la experiencia del retiro en sus aspectos sombríos. La pérdida del ejercicio profesional se experimenta como la pérdida del objeto más amado. Lo que aún no hemos dicho, es que para algunos esa pérdida es la de su propia imagen narcisista con sus fantasías de logrosquefueron inalcanzables y deproyectos que fueron irrealizables.

El duelo es un proceso que normalmente se resuelve con el aflojamiento de las ligas con el objeto perdido y su reemplazocon nuevos "objetos psicológicos": nuevas relaciones humanas, nuevos escenarios, nuevos intereses y un proyecto de vida ajustada a las circunstancias.

Erich Fromm, quien vió el ciclo de la vida como una sucesión de separaciones que tienen su prototipo en la separación del niño de su madre, puso el acento en el potencial del hombre parasuperarcasi cualquier perdidamediante el crecimiento personal y el establecimiento denuevas relaciones significativas y nuevos compromisos.

#### La depresión en los jubilados

Pregunté a un viejo que sentado en una banca en el jardín del hospital respondía cada mañana a mi saludo con una sonrisa y algunas palabras amables: ¿por qué se te ve triste y abatido? Y sin parpadearme contestó: porque soy viejo. Alargando mi conversación constaté que este hombre de 74 años, de mente lúcida y disposición afable que habíasobrellevadoporvarios años conenterezala invalidezcausadapor un accidente, se había dado por vencido. "Darse por vencido", no es solamente un estado de ánimo, es un estado global del organismo que, como la felicidad, tiene su propia bioquímicay su propia fisiología.

Los autores europeos han acuñado el concepto de "depresión de los jubilados". Usan el término "depresión" como una ruptura de la continuidad de la vida afectiva y algunos ponen el acento en su carácter de condición patológica "enmascarada". Lo hacen como una llamada de atención a los médicos para que se esmeren en reconocer que es frecuente que la depresión se oculte bajo síntomas corporales; el insomnio, el dolor que no se explica y que persiste, la variedad de síntomas corporalesque pueden hacer relieve en el cuadro v desviar la atención del médico y del propiopaciente delnúcleoreal de su patología. Diré de paso que en mi experiencia, el abatimiento del humor en la etapa del retiro, tiene en los médicos una preocupante asociación con el abuso del alcohol.

Freud escribió "puede ser que los dioses sean misericordiososcuando hacen que nuestras vidas sean menos placenteras conforme envejecemos. Al final, la muerte parece menos intolerable que muchas cargas que tenemos que llevar". Ciertamente Freudno fue unoptimista, perosabíamucho de la condición humana.

En la senectud, células cerebrales mueren o se dañan en forma creciente, pero la erosión de la mente no es tanto un acompañante obligado del proceso, como de las enfermedades que se le superponen. Hay ahora datos de que las neuronas sobrevivientespueden compensar la pérdida y se ha identificadoelcrecimientode redesdedendritas en disposición de establecer nuevas sinapsis en algunas regiones del hipotálamo y de la corteza en cerebros de personas de más de 70 años. Estos hallazgos sugieren que aún en edadesavanzadas el cerebro puede conservar la capacidad de remodelación dinámica de sus conexiones neuronales. Esto permite hacer la inferencia alentadora de que en la edad del retiro es posible enriquecer nuestra viday desarrollarnuevas habilidades: estos hallazgos refuerzan la expectativa de preservar por más tiempo las facultades mentales y aprovechar por algunos años más la riqueza y la sabiduría que, cuando son autenticas, son difíciles de sustituir.

Un hecho establecidoes que la aplicación interesadade la mente en tareas concretas contribuye apreservar las funciones intelectualesy las destrezas. Algo semejantepuede decirse de la preservación de lavidaa fectivay espiritual. Un hechoquede tiempo atrás se ha observado, es que la capacidad intelectual y afectiva de personas comprometidas en diversos campos de la actividad humana se extiende más allá de lo que se da en personas descomprometidas.

Paraterminar diré que a mi juicionuestra sociedad no valora el hecho de que muchas personas retiradas conservan sus estructuras lógicas y sus habilidades verbales y lo que es más importante, conservan sus motivaciones, sus intereses y su capacidad de cumplir. He observado que estas personas que aman la vida, rara vez muestran el afán desmesuradode prolongarla a cualquiercosta que es uno de los mitos de nuestra cultura.